

# SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE) LABUHANBATU

## GARIS-GARIS BESAR PROGRAM PENGAJARAN (GBPP)

Judul Mata Kuliah : **Budgeting (Penganggaran Perusahaan)**

Kode/ SKS : / 3 SKS

Deskripsi Singkat : Mata kuliah Budgeting merupakan mata kuliah wajib manajemen yang mencakup 3 pokok Bahasan Utama yaitu: Dasar-dasar penting bagi sistem perencanaan dan pengendalian laba (PPL) menyeluruh; Penerapan PPL pada perusahaan manufaktur maupun non manufaktur; dan beberapa konsep serta teknik penting yang biasanya dimasukkan ke dalam program PPL dan hubungan timbal balik antara program PPL dengan sistem akuntansi biaya yang digunakan.

Tujuan Instruksional Umum : Mahasiswa dapat mengerti dan menjelaskan konsep dasar atau gambaran umum Penganggaran Perusahaan dan hubungannya baik dalam aspek manajerial maupun aktivitas perusahaan secara keseluruhan.

<b>Pertemuan</b>	<b>Tujuan Instruksional Khusus</b>	<b>Pokok Bahasan</b>	<b>Sub Pokok Bahasan</b>	<b>Estimasi Waktu</b>	<b>Daftar Pustaka</b>
1	2	3	4	5	6
I	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan pengertian, kegunaan, partisipasi, hubungan anggaran dengan kegiatan managerial, dan prosedur penyusunan anggaran dalam suatu organisasi.	Gambaran Umum Anggaran Perusahaan	6. Pengertian, kegunaan, faktor-faktor yang mempengaruhi penyusunan anggaran. 7. Partisipasi anggaran dan jenis-jenis anggaran. 8. Hubungan anggaran dengan kegiatan manajemen. 9. Prosedur penyusunan anggaran.	150 menit	a. Jae K. Shim, 2001. b. Glen A. Welsch, 1996. c. Purwatiningsih, 1998.
<b>Pertemuan</b>	<b>Tujuan Instruksional Khusus</b>	<b>Pokok Bahasan</b>	<b>Sub Pokok Bahasan</b>	<b>Estimasi Waktu</b>	<b>Daftar Pustaka</b>
1	2	3	4	5	6

II	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan berbagai konsep dasar Perencanaan dan Pengendalian Laba, penerapan dan fleksibilitas penerapannya dalam kegiatan manajemen di berbagai jenis organisasi.	Perencanaan dan Pengendalian Laba	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Konsep dasar perencanaan dan pengendalian laba (PPL).</li> <li>2. Perencanaan dan pengendalian manajemen dengan menggunakan perencanaan dan pengendalian laba.</li> </ol>	150 menit	<ol style="list-style-type: none"> <li>d. Jae K. Shim, 2001.</li> <li>e. Glen A. Welsch, 1996.</li> <li>f. Purwatiningsih, 1998.</li> </ol>
III	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan berbagai konsep dasar Perencanaan dan Pengendalian Laba, penerapan dan fleksibilitas penerapannya dalam kegiatan manajemen di berbagai jenis organisasi	Perencanaan dan Pengendalian Laba	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penerapan dimensi waktu dalam penggunaan PPL.</li> <li>2. Penetapan dasar dan fleksibilitas penerapan PPL.</li> <li>3. Peyesuaian organisasi dan koordinasi dalam penerapan PPL.</li> </ol>	150 menit	<ol style="list-style-type: none"> <li>g. Jae K. Shim, 2001.</li> <li>h. Glen A. Welsch, 1996.</li> <li>i. Purwatiningsih, 1998.</li> </ol>
IV	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan peran <i>Forecast Budget</i> dan menghitung <i>Forecasting</i> dengan menggunakan teknik-teknik <i>forecasting</i> dalam kegiatan penyusunan anggaran.	<i>Forecasting Budget</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengertian <i>Forecasting Budget</i></li> <li>2. <i>Operating Budget</i> dan tahapan penyusunannya</li> <li>3. <i>Financial Budget</i> dan tahapan penyusunannya</li> <li>4. Metode <i>Forecasting</i> dalam penyusunan anggaran.</li> </ol>	150 menit	<ol style="list-style-type: none"> <li>j. Jae K. Shim, 2001.</li> <li>k. Glen A. Welsch, 1996.</li> <li>l. Purwatiningsih, 1998.</li> </ol>
V	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat melakukan perencanaan penjualan, baik rencana penjualan strategis maupun taktis dan pengendalian biayanya yang berguna bagi perencanaan selanjutnya, serta terampil dalam menyusun Anggaran Penjualan.	Perencanaan dan Pengendalian Penjualan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perencanaan dan Anggaran Penjualan.</li> <li>2. Komprehensif Rencana Penjualan.</li> <li>3. Strategis dan Taktis Pengendalian Biaya.</li> </ol>	150 menit	<ol style="list-style-type: none"> <li>m. Jae K. Shim, 2001.</li> <li>n. Glen A. Welsch, 1996.</li> <li>o. Purwatiningsih, 1998.</li> </ol>

Pertemuan	Tujuan Instruksional Khusus	Pokok Bahasan	Sub Pokok Bahasan	Estimasi Waktu	Daftar Pustaka
1	2	3	4	5	6

VI	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menentukan rencana unit produk yang diproduksi dengan mempertimbangkan persediaan produk jadi dan produk dalam proses, serta terampil dalam menyusun Anggaran Produksi.	Penyusunan Anggaran Produksi	1. Perencanaan Produksi dan Anggaran Produksi 2. Faktor-faktor yang dipertimbangkan dalam Rencana Produksi. 3. Bentuk dan Pola Produksi. 4. Perencanaan produksi <i>Just-In-Time</i> (JIT)	150 menit	p. Jae K. Shim, 2001. q. Glen A. Welsch, 1996. r. Purwatiningsih, 1998.
VII	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menyusun Perencanaan dan Pengendalian Persediaan dan Pembelian Bahan Baku beserta penyusunan Anggaran Bahan Baku, dan terampil dalam menyusun Anggaran Bahan Baku.	Perencanaan dan Pengendalian Pembelian, dan Pemakaian Bahan Baku Perusahaan Industri dan Bukan Industri.	1. Anggaran bahan baku dan komponen suku cadang 2. Aspek perencanaan, koordinasi dan pengendalian anggaran bahan baku dan suku cadang. 3. Model kuantitas pesanan ekonomis.	150 menit	s. Jae K. Shim, 2001. t. Glen A. Welsch, 1996. u. Purwatiningsih, 1998.
VIII		<b>Ujian Tengah Semester (UTS)</b>	Minggu 1 sampai dengan minggu ke 7	120 menit	
IX	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menyusun Perencanaan dan Pengendalian Persediaan dan Pembelian Bahan Baku beserta penyusunan Anggaran Bahan Baku, dan terampil dalam menyusun Anggaran Bahan Baku.	Perencanaan dan Pengendalian Pembelian, dan Pemakaian Bahan Baku Perusahaan Industri dan Bukan Industri.	1. Pembelian tepat jadwal. 2. Perencanaan tingkat persediaan dan pembelian pada perusahaan bukan industri.	150 menit	v. Jae K. Shim, 2001. w. Glen A. Welsch, 1996. x. Purwatiningsih, 1998.

Pertemuan	Tujuan Instruksional Khusus	Pokok Bahasan	Sub Pokok Bahasan	Estimasi Waktu	Daftar Pustaka
1	2	3	4	5	6

X	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan Perencanaan dan Penyusunan Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung yang mencakup kebutuhan atas tenaga kerja langsung untuk berbagai jenis dan kuantitas dari output yang telah ditentukan dalam Anggaran Produksi, serta terampil dalam menyusun Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.	Perencanaan dan Pengendalian Biaya Tenaga Kerja Langsung	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengertian dan pendekatan yang digunakan dalam perencanaan biaya tenaga kerja langsung.</li> <li>2. Perencanaan / standar jam kerja langsung.</li> <li>3. Perencanaan tarif upah.</li> <li>4. Anggaran biaya tenaga kerja langsung.</li> <li>5. Pengendalian biaya tenaga kerja langsung.</li> </ol>	150 menit	<p>y. Jae K. Shim, 2001.</p> <p>z. Glen A. Welsch, 1996.</p> <p>aa. Purwatiningsi h, 1998.</p>
XI	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan perencanaan dan pengendalian biaya Overhead Pabrik (BOP), Biaya Pemasaran dan Administrasi Umum, dan terampil dalam menyusun Anggaran BOP, Biaya Pemasaran, dan Biaya Administrasi dan Umum.	Perencanaan dan pengendalian biaya overhead pabrik (BOP), biaya pemasaran dan administrasi dan umum.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perencanaan dan pengendalian biaya overhead pabrik (BOP)</li> <li>2. Anggaran biaya overhead pabrik (BOP)</li> <li>3. Perencanaan harga pokok produksi.</li> <li>4. Perencanaan dan pengendalian biaya pemasaran.</li> <li>5. Anggaran biaya pemasaran.</li> <li>6. Perencanaan dan pengendalian biaya administrasi dan umum.</li> <li>7. Anggaran biaya administrasi dan umum.</li> </ol>	150 menit	<p>bb. Jae K. Shim, 2001. cc. Glen A. Welsch, 1996.</p> <p>dd. Purwatiningsi h, 1998.</p>
XII	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan bagaimana kegiatan operasi ( <i>activity based</i> ) menghasilkan biaya dan pengaruh perubahan operasi terhadap perubahan biaya, terampil dalam menyusun anggaran fleksibel/variabel, dan dapat menganalisis variance.	Anggaran Fleksibel / Variabel	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jenis-jenis biaya berdasarkan perilaku biaya terhadap operasi</li> <li>2. Perubahan operasi terhadap perubahan biaya.</li> <li>3. Metode pemisahan biaya berdasarkan perilaku biaya terhadap operasi.</li> </ol>	150 menit	<p>ee. Jae K. Shim, 2001.</p> <p>ff. Glen A. Welsch, 1996.</p> <p>gg. Purwatiningsi h, 1998.</p>

Pertemuan	Tujuan Instruksional Khusus	Pokok Bahasan	Sub Pokok Bahasan	Estimasi Waktu	Daftar Pustaka
1	2	3	4	5	6

XIII	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan bagaimana kegiatan operasi ( <i>activity based</i> ) menghasilkan biaya dan pengaruh perubahan operasi terhadap perubahan biaya, terampil dalam menyusun anggaran fleksibel/variabel, dan dapat menganalisis variance.	Anggaran Fleksibel / Variabel	1. Anggaran Fleksibel / Variabel 2. Analisis Variance	150 menit	<b>hh.</b> Jae K. Shim, 2001. <b>ii.</b> Glen A. Welsch, 1996. <b>jj.</b> Purwatiningsih, 1998.
XIV	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menjelaskan Perencanaan dan Pengendalian Kas, serta terampil menyusun Anggaran Kas perusahaan.	Anggaran Kas	1. Tujuan perencanaan dan pengendalian kas 2. Pengaruh penjualan kredit terhadap arus kas. 3. Penentuan kas minimum. 4. Penyusunan anggaran kas.	150 menit	<b>kk.</b> Jae K. Shim, 2001. <b>ll.</b> Glen A. Welsch, 1996. <b>mm.</b> Purwatiningsih, 1998.
XV	Mahasiswa Jurusan Manajemen akan dapat menyusun Anggaran Perusahaan yang meliputi Anggaran Penjualan, Anggaran Produksi, Anggaran Biaya, Anggaran Kas, dan Anggaran LabaRugi.	Latihan Menyusun Anggaran Perusahaan Menggunakan Software	Penyusunan anggaran dimulai dengan melakukan perencanaan penjualan sebagai dasar penyusunan anggaran komprehensif termasuk anggaran laba.	150 menit	<b>nn.</b> Jae K. Shim, 2001. oo. Glen A. Welsch, 1996. <b>pp.</b> Purwatiningsih, 1998.
XVI		Ujian Akhir Semester (UAS)	Minggu ke 9 sampai dengan minggu ke 15	120 menit	

**Daftar Referensi:**

1. Jae K. Shim & Joel G. Siegel, **Budgeting : Basics and Beyond**, Alih Bahasa oleh Juliys Mulyadi & Neneng Natalia, Prentice Hall Direct Text Copyrights – Penerbit Erlangga, Jakarta, 2001.
2. Glen A. Welsch, Ronal W. Hilton, Paul N. Gordon, **Budgeting (Profit, Planning, and Control)**, Prentice Hall, Inc., A Simon & Schuster Company, Englewood Clifft, New Jersey, 1996.
3. Purwatiningsih, Maudy Warouw, **Anggaran : Perencanaan dan Pengendalian Laba**, Edisi Kelima, Penerbit Salemba Empat – Prentice Hall, Diterbitkan untuk PT Bhuana Ilmu Populer, Edisi Indonesia, 1998.